

AGENDA des Toyota Kata Einführungskurses

Erster Tag

8:30 – ca. 18:00

Theoretische Einführung in die Verbesserungs- und Coaching-Kata

- Wie können Organisationen innovativ bleiben um im Wettbewerb zu bestehen?
- Die wissenschaftlichen Routinen der Verbesserungs- und Coaching-Kata
- Die Rolle des Coaches in einem modernen Führungs- und Managementsystem
- Erste praktische Übung im Trainingsraum: „Papierflugzeuge falten“
- Problem- und ursachenorientiertes Coaching für effektive Verbesserung und Innovation

Zweiter Tag

8:30 – ca. 18:00

Prozessanalyse an realen Prozessen, Ist- und Ziel-Zustände definieren

- Vertiefung und erste Schritte mit der Coaching-Technik im Trainingsraum
- Wie unterscheiden sich Ziele von Ziel-Zustände, wie definieren ich diese richtig
- Die 4er Rollen in einer Verbesserungsorganisation vom „Hancho“ bis zum 1. und 2. Coach
- Prozessanalyse für ein tiefes, datenbasiertes Verständnis von Ist- und Ziel-Zustände
- Aufbau der Coaching-Tafeln mit Ist- und Ziel-Zustände für vier reale Prozesse

Dritter Tag

8:30 – ca. 17:00

Coachen und Experimentieren an realen Prozessen, Lerngruppen starten

- Ganztägige Durchführung von Coaching-Gesprächen an realen Prozessen
- Hypothesen formulieren und diese experimentell Testen
- Vertiefung der nicht suggestiven, Problemursachenorientierte Coaching-Technik
- Reflektion und Vorbereitung für die täglichen Übungen bis zum nächsten Termin
- Definition von 4er Lerngruppen inkl. Übungsthema, Ziel und tägliche Termine