

# KATA Kurs

Führen und Coachen im Lean-Prozess **LIVE im Werk**

Wie kann ein Unternehmen mittels Innovation langfristig auf dem Markt bestehen?

- Welcher Managementansatz macht den Weltmarktführer so erfolgreich?
- Wie sollten Sie Verbesserung fühlen, um dadurch Ihre Organisation zu entwickeln?
- Welche Coaching-Routinen helfen Ihnen, wissenschaftliche Verhaltensmuster zu entwickeln?
- Wie können Sie Toyotas tägliche Verbesserungskultur auf Ihre Organisation übertragen?

## Ihr persönlicher Mehrwert

- ✓ Sie arbeiten an realen Prozessen **LIVE im Werk**
- ✓ Jeder Teilnehmer erhält das Buch „KATA Managementkultur“

Wählen Sie Ihren Termin

**6. bis 8. Mai 2026 in St. Ingbert/Rohrbach**  
**10. bis 12. Juni 2026 in St. Georgen**  
**8. bis 10. Juli 2026 in Bad Mergentheim**

Ihr Lean-Experte



Gerardo Aulinger  
**VerbesserungsKATA.de**

**LIVE im Werk**

6. bis 8. Mai 2026  
bei

**FESTO**

10. bis 12. Juni 2026  
bei

**ebmpapst**

engineering a better life

8. bis 10. Juli 2026  
bei

**Roto**

Das Dachfenster.

**MANAGEMENT CIRCLE®**  
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! [www.managementcircle.de/M02498](http://www.managementcircle.de/M02498)

# 3 Tage zum Lernen, Diskutieren und Üben!

Sie suchen nach einem besseren Weg um Mitarbeiter zu führen und zu entwickeln?

Sie möchten Adaptivität, Wettbewerbsfähigkeit und hervorragende Ergebnisse nachhaltig sichern?

Dann besuchen Sie diesen Kurs und verstehen Sie die neue Art der Führung mit der Verbesserungs- und Coaching-KATA. Wir wollen das veränderte Rollenverständnis von Führung in einer lernenden Organisation durchleuchten und zeigen, wie Sie dieses System in Ihrer Organisation nachhaltig etablieren. Sie werden dazu befähigt das Gelernte im eigenen Unternehmen in 4er Gruppen kontinuierlich zu üben. Hierfür erhalten Sie den Methoden-Baukasten und zahlreiche Excel-Tools für die erfolgreiche Umsetzung. Basierend auf aktuellen Forschungen werden Sie unter anderem folgende Themen vertiefen:

## Herzlich willkommen!

- Begrüßung
- Kurze Vorstellungsrunde und Abstimmung der Seminarinhalte mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

## Wie können Organisationen im Wettbewerb bestehen?

- Hervorragende Ergebnisse und Innovation bedingen Lernen und Adaptabilität
- Kernkompetenz „Wissenschaftliche Arbeit“
- Wie entsteht Kreativität in der täglichen Arbeit?

## Zwei Management-Modelle, zwei Haltungen

- Unser allgemein bestehendes Management-Modell
- Heutige Vorgehensweisen und deren Auswirkungen
- Das alternative Management-Modell von Toyota

## KATAs als Lernroutinen für gezieltes Handeln

- Wir sollten nicht Lösungen, sondern Lernroutinen lehren
- Handlungsweisen und Haltungen, die wir in Zukunft benötigen
- Übung macht den Meister: Jeder sollte täglich üben können

## Die Verbesserungs-KATA

- Herausforderungen definieren und anstreben
- Visionen, Nordstern und Zielzustände auf dem Weg dorthin
- Wie arbeiten Sie mit PDCA auf einen Zielzustand hin?

## Die Coaching-KATA

- Wie Toyota den Mitarbeitern die Verbesserungs-KATA vermittelt
- Führungskräfte als Trainer, Lehrer, Mentoren
- Die Coaching-Routine im Detail: Welche Frage stelle ich wann und wozu?

## Das Nutzen und Entfalten menschlicher Fähigkeiten

- Warum Organisationen niemals besser sein werden als ihre Mitarbeiter
- Wie lernen wir? Gibt es so etwas wie hirngerechte Führung?
- Wie erreichen Sie scheinbar Unmögliches auch mit knappen Ressourcen?

## Wie Sie im eigenen Unternehmen sofort starten können

- Tipps und Tricks, um Ihr Coaching-System in wenigen Tagen zu starten
- Hilfreiche Formulare, Dokumente und Tools für den schnellen Start
- Wie gehen Sie vor: Eine Anleitung zum Experimentieren

Gelegenheit für Fragen und Diskussion

Ende des Kurstages und anschließendes Get-together

Ihr Seminarleiter



Gerardo Aulinger  
Managementtrainer, Kata Coach, Seminarleiter,  
Buchautor und Unternehmensberater,  
**VerbesserungsKATA.de**, Stephanskirchen

## Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde.

**Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit dem Referent und den Teilnehmern!

# „Die meisten Automobilisten bauen gute Autos. Wir bauen gute Menschen, die bauen gute Autos.“ – Toyota

## Sie coachen und werden gecoacht:

Die KATAs können leider nur bis zu einem gewissen Grad theoretisch verstanden und verinnerlicht werden. Erst im Tun werden die Feinheiten und Möglichkeiten dieser Routinen sichtbar, diese zu beherrschen. Deshalb wollen wir unter realen Bedingungen genau das tun:

**Üben, Experimentieren, Lernen, Reflektieren.**

## 5 gute Gründe, dieses Seminar zu besuchen

1. Sie arbeiten an realen Prozessen - LIVE im Werk
2. LEARNING BY DOING - Ihre aktive Mitarbeit ist gefordert
3. Intensives Lernen durch begrenzte Teilnehmerzahl
4. Praxiserfahrene Coaches und TOP-Werke
5. Sie lernen Schritt für Schritt, wie Sie Ihre Mitarbeiter richtig entwickeln

## An den 2 Workshoptagen wollen wir hierfür folgende 4 Routinen selbst ausprobieren:

- Ist-Zustände verstehen, aufnehmen und beschreiben
- Herausfordernde, lösungsfreie Ziel-Zustände herleiten
- PDCA-Zyklen Richtung Ziel-Zustand durchführen und reflektieren
- Nehmen Sie Ihren Mentee mit der Coaching-KATA selbst an die Hand!

Hierfür werden wir in kleinen Gruppen unter Anleitung eines erfahrenen Coaches üben. Alle notwendigen Hilfsmittel und Formulare werden bereitgestellt. Angefangen wird mit der Rolle des Prozessverbesserers oder Mentees, um anschließend so weit wie möglich auch die Rolle des Coaches und ggf. des Coach-Coaches zu üben.

Jede Rolle mit seinen eigenen Besonderheiten soll möglichst genau verstanden und verinnerlicht werden. Alle angewandten Formulare und Hilfsmittel können nach dem Kurs bei Ihnen in der eigenen Firma sofort angewandt werden, um die KATA weiter zu üben.

## Lerngruppen-Rabatt

Nur Übung macht den Meister! Die Verbesserungs- und Coaching-Kata sollten im Anschluss zum Kurs sofort geübt werden können und dies geschieht am besten in 4er-Lerngruppen.

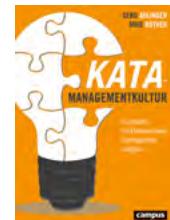


Um die Bildung Ihrer ersten 4er-Lerngruppe zu fördern, bieten wir Ihnen bei der Buchung des KATA Kurses einen besonderen Lerngruppen-Rabatt:

**4 Teilnahmen buchen – 3 bezahlen: Sparen Sie € 2.795,-!**

## Ihr besonderes Plus:

### KATA Managementkultur



„Dies ist das erste Buch, das ich gelesen habe, das ein klares Bild von dem vermittelt, was es benötigt, um die kreativen Fähigkeiten einer Organisation zu entwickeln und zu mobilisieren, die notwendig sind um gemeinsam herausfordernde Ziele zu erreichen.“ Jeffrey K. Liker, Author von The Toyota Way (aus dem Vorwort)

## Seminarzeiten – Am 1. Seminartag Empfang mit Kaffee und Tee ab 8.30 Uhr

	Beginn	Business Lunch	Ende
1. Seminartag	9.00 Uhr	13.00 Uhr	ca. 19.00 Uhr und Get-Together
2. Seminartag	8.15 Uhr	13.00 Uhr	18.30 Uhr – gemeinsames Abendessen
3. Seminartag	8.15 Uhr	13.00 Uhr	17.30 Uhr

Am Vor- und Nachmittag sind jeweils Kaffee- und Teepausen in Absprache mit dem Seminarleiter und den Teilnehmern vorgesehen.

## Ihr Nutzen

### KATA: Erprobte Handlungs- und Denkweisen, die die menschliche Hirnleistung und kollektive Intelligenz jeder Organisation maximieren

#### Das Neue:

In diesem Führungs-Workshop präsentieren wir Ihnen die nächste Entwicklungsstufe von Lean Management und Lean Thinking. Der Workshop zeigt Ihnen, wie Sie erstaunliche Fähigkeiten entfalten und Eigenmotivation und Initiative bei allen Mitgliedern Ihrer Organisation auslösen können, um Adaptivität, kontinuierliche Verbesserung, Innovation und Wettbewerbsfähigkeit nachhaltig sicherzustellen. Die lösungsneutralen KATAs oder Routinen, die den Kern dieses modernen Managementsystems ausmachen, sind zu einem großen Teil durch Untersuchungen toyota-ähnlicher Handlungsweisen und unzähligen Versuchen bei experimentierfreudigen Unternehmen erkannt worden.

#### Ist Kreativität erlernbar?

Die KATAs oder Routinen, die wir von Toyota gelernt haben, bieten eine klare Antwort auf die alte Frage: Können wir Kreativität lernen und üben? Ganz klar, ja! Kreativität können Sie lernen und sogar gezielt lehren. Voraussetzung hierfür ist allerdings sich von unseren gängigen Management-Praktiken und Paradigmen ein Stück weit zu verabschieden. Diese setzen auf Berechenbarkeit und Vorhersehbarkeit, weshalb sich in vielen Organisationen eine „konservative“ Haltung bei ihren Mitgliedern entwickelt und vorfinden lässt. Dies hat zur Folge, dass wahre Innovation im Keim erstickt und Stillstand eintritt.

#### Die Konditionierung mit Hilfe der Verbesserungs-KATA:

Wahre Innovation setzt das kontinuierliche Entwickeln neuer Fähigkeiten und Lösungen voraus. Hierfür ist vielmehr eine „explorative“ Haltung notwendig, die Herausforderungen anstrebt und wissenschaftliche, experimentelle Arbeit begünstigt. Eine „explorative“ Haltung können Sie entwickeln, wenn gewisse Erfahrungen regelmäßig und idealerweise positiv erlebt werden, womit eine positive Erwartungshaltung für Verbesserung konditioniert werden kann. Konditionierung setzt die Übung einer Routine wissenschaftlicher Arbeit voraus, die wir Verbesserungs-KATA nennen.

## Sie haben noch Fragen?

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.

*Nicole Wohnaas*

Nicole Wohnaas

Congress Director Product

+49 6196 4722-629

[nicole.wohnaas@managementcircle.de](mailto:nicole.wohnaas@managementcircle.de)



## Unter Anleitung eines erfahrenen Coaches:

### Üben, üben, üben!

Nur damit diese Routine in Fleisch und Blut Ihrer Organisation übergehen kann und schließlich der gewünschte Kulturwandel stattfinden kann, müssen möglichst viele tagtäglich unter Anleitung erfahrener Coaches üben können, wozu wir dringend eine veränderte Führungs- und Coachingrolle entwickeln sollten.

**Was Sie hier lernen:** Ziel dieses Kurses ist es, Ihnen ein klares Verständnis für die neue Rolle der Führungskraft als „Befähigter und Motivierer“ seiner Mitarbeiter in einer modernen, innovativen Lernorganisation zu vermitteln.

Mehr Informationen unter [www.verbesserungskata.de](http://www.verbesserungskata.de)

23. MANAGEMENT CIRCLE JAHRESTAGUNG – JETZT TERMIN VORMERKEN!

# MONTAGE 2026

Menschen, Prozesse, Systeme

2. + 3. März 2026 in München



Bitte beachten: Für den dritten Tag im Werk sind Sicherheitsschuhe unbedingt zu tragen!

## Ihr Lean-Experte

**Gerardo Aulinger** ist seit über 20 Jahren als Unternehmensberater, Fabrikplaner, Seminarleiter und Referent tätig. Zudem ist er Co-Autor des Buches „KATA Managementkultur“. Von 2007 bis 2011 leitete er bei Festool, Werk Neidlingen, die Produktion der stationären Geräte. Seine Beratungsschwerpunkte lagen zuerst in der Leitung von Produktionsoptimierungs- und Planungsprojekten mit Fokus auf „Lean“ in diversen Industriebranchen. Anschließend fokussierte er sich zunehmend auf die Erprobung und Entwicklung von modernen Führungsmethoden à la Toyota.

Er coacht insbesondere Führungskräfte bei der Anwendung der Verbesserungs- und Coaching-KATAs hin zu erstaunlichen Erfolgen. Bei Festool entwickelte er mit seinen Mitarbeitern eine hochmotivierte, lernende Leistungsorganisation, über deren spezielle Arbeitsweise er regelmäßig Vorträge hält. Er veröffentlicht regelmäßig Publikationen in Fachzeitschriften, Internetvideos und auf [verbesserungskata.de](http://verbesserungskata.de).

## Rückblick zu unseren KATA Kursen



Anfang 2025 durfte unsere Teilnehmergruppe das Werk von **MAGNA** in Wuppertal besuchen.

**„Das Seminar vermittelt den Teilnehmern eine gute Basis für die Verbesserung der Verbesserungskultur im Unternehmen. Das vermittelte Wissen kann insbesondere auch in Verbindung mit der Lektüre hervorragend als Ansatzpunkt für die Weiterentwicklung des Unternehmens verwendet werden.“**

J. Traue, Demag Cranes & Components GmbH

Im September 2025 war der KATA Kurs zu Gast bei **VW** in Hannover.

**„Tolle Erfahrung, würde ich jederzeit wieder machen!“**

E. Dreier,  
Hitachi Energy Switzerland Ltd



Bei unserem KATA Kurs waren wir auch 2024 schon Gast im Produktionswerk von **FESTO** in St. Ingbert-Rohrbach. Die Teilnehmer waren begeistert und wir freuen uns, dass wir nun wieder bei **FESTO** zu Gast sein dürfen.

**„Würde ich auf jeden Fall weiterempfehlen. Toll, dass man auf dem Floor von Festo üben durfte, sehr nette und hilfreiche Mitarbeiter.“**

C. Guenzl, W.L. Gore & Associates GmbH  
Gore Fabrics Werk 3

Falls auch Ihr Werk Interesse daran hat, Gastgeber eines zukünftigen KATA-Kurses zu sein, freuen wir uns über Ihre Kontaktaufnahme!



**Nicole Wohnhaas**  
Congress Director Product  
+49 6196 4722-629  
nicole.wohnhaas@managementcircle.de

# KATA Kurs

## ■ Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Angesprochen sind grundsätzlich alle Personen, die sich mit den Themen **Führung, Management, Unternehmens- und Personalentwicklung** beschäftigen. Insbesondere sprechen wir **Unternehmensentscheider wie Fach- und Führungskräfte** sowie weitere **Mitarbeiter aus allen Unternehmensbereichen und Branchen** an, die mit Hilfe von Toyotas Managementmethode langfristig erfolgreich sein wollen.

## ■ Termine und Veranstaltungsorte

**6. bis 8. Mai 2026 bei FESTO**

05-94993

**Treffpunkt und Veranstaltungsort**

**Festo Lernzentrum Saar GmbH**

Obere Kaiserstraße 301, 66386 St. Ingbert/Rohrbach

**Empfohlenes Übernachtungshotel**

Sengscheider Hof, Birkenkopfweg 4, 66386 St. Ingbert

Telefon: 06894 9820, E-Mail: info@sengscheiderhof.de

**10. bis 12. Juni 2026 bei ebmpapst**

06-94994

**Treffpunkt und Veranstaltungsort**

**ebmpapst St. Georgen GmbH & Co. KG**

Kronenacker 2, 78112 St. Georgen

**Empfohlenes Übernachtungshotel**

Hotel Café Schoren, Am Schoren 12, 78112 St. Georgen

Telefon: 07725 7217, E-Mail: mail@hotel-cafe-schoren.de

**8. bis 10. Juli 2026 bei**

**Roto Frank Dachsystechnologie**

07-94995

**Treffpunkt und Veranstaltungsort**

**Roto Frank DST Produktions-GmbH**

Wilhelm-Frank-Straße 38-40, 97980 Bad Mergentheim

**Empfohlenes Übernachtungshotel**

Hotel Edelfinger Hof, Landstraße 14, 97980 Bad Mergentheim

Telefon: 0793 19580, E-Mail: mail@edelfinger-hof.de

**Bitte beachten: Für den dritten Tag im Werk  
sind Sicherheitsschuhe unbedingt zu tragen!**



**Besuchen Sie auch mal  
unseren Blog!**

[www.managementcircle.de/blog](http://www.managementcircle.de/blog)

MANAGEMENTCIRCLE®

## Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: [www.managementcircle.de/M02498](http://www.managementcircle.de/M02498)

PDF zum Ausdrucken: [www.managementcircle.de/form](http://www.managementcircle.de/form)

E-Mail: [anmeldung@managementcircle.de](mailto:anmeldung@managementcircle.de)

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

### Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Der Ticketpreis für das dreitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunches, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.795,-. **10% Preisnachlass erhalten Sie** bei der Anmeldung von mehr als 2 Teilnehmern aus Ihrem Unternehmen. Gruppen von 4 Personen desselben Unternehmens erhalten einen gesonderten Rabatt: wenn Sie 4 Teilnahmen buchen, bezahlen Sie nur 3! **Sie buchen ohne Risiko: Eine eventuelle Stornierung ist bis vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin kostenfrei.** Danach oder bei Nichtigkeiten des Teilnehmers berechnen wir den gesamten Ticketpreis. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

### Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an [datenschutz@managementcircle.de](mailto:datenschutz@managementcircle.de) oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter [www.managementcircle.de/datenschutz](http://www.managementcircle.de/datenschutz).

## ■ Über Management Circle

Seit über 35 Jahren bieten wir berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Unter dem Motto **Bildung für die Besten** erlangen Sie den Wissensvorsprung, der Sie auf Ihrem Karrierepfad weiterbringt. In Zusammenarbeit mit unseren Experten aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft identifizieren wir für Sie die relevanten Themen und Trends – aktuell und zukunftsweisend. Unser gesamtes Weiterbildungsangebot finden Sie unter [www.managementcircle.de](http://www.managementcircle.de)



**DB** Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort. Infos unter: [www.managementcircle.de/bahn](http://www.managementcircle.de/bahn)

Produziert mit **Ökostrom und Biofarben** basierend auf **nachwachsenden Rohstoffen**

